

## POLIKEA, EL MUNDO DEL COMPOSITE

La empresa POLIKEA S.A., fundada en el año 1980, se dedica desde sus orígenes a la fabricación de todo tipo de piezas en resinas de poliéster y fenólico, reforzadas con fibra de vidrio. Son muchos los procesos con los que trabaja, ya sean, contacto, prensa, RTM, vacío e infusión y SMC fenólico.

Sus instalaciones cuentan con una superficie de 2400 m2, de los cuales 200 m2 corresponden a oficinas de administración y técnica en las que se dispone de los más modernos sistemas de ingeniería y diseño, tanto en 2D como en 3D. El resto lo componen el taller, con un centro de mecanizado CNC, dos hornos de secado, dos prensas hidráulicas, cabina de lijado, cabina de corte, tres cabinas de montaje, dos cabinas de moldeo, etc.

Asimismo, dispone de unas instalaciones de 800m2, dedicadas única y exclusivamente a la sección de pintura con cabinas de 17 m. de largo por 5 m. de alto, pudiéndolas dividir en 3 individuales.

A lo largo de su trayectoria ha colaborado en diversos proyectos de interiorismo de ferrocarril, naval y agrícola.

En todos ellos, se han fabricado piezas de interior y exterior, aportando en cada proyecto, certificados de clasificación " M " y " F ", ensayos mecánicos de tracción, flexión y densidad.

POLIKEA S.A. está certificada con la ISO 9001 y 14001.

### 1.- Necesidades de la empresa

Antes de la implantación de Geinprod las tareas se realizaban a través de hojas cálculo y un programa de contabilidad, y en taller se trabajaba con órdenes de fabricación que rellenaban los operarios manualmente.

Su principal problema era la falta de integración de información generada por cada uno de los departamentos y procesos, lo que limitaba la capacidad de la empresa para responder a las nuevas oportunidades del mercado así como a sus clientes.

### 2.- ¿Por qué GEINPROD?

Polikea necesitaba una herramienta que les permitiera mejorar la productividad, y les facilitase la integración de todos los procesos de la empresa. Así mismo, debían optimizar los recursos disponibles, permitiendo una reducción de costes a través de una distribución de la información compartida por toda la empresa.

Por otra parte, Geinfor Norte (empresa consultora) contaba con una amplia experiencia en la implantación de Sistemas de Gestión, y un profundo conocimiento de las necesidades del cliente; lo que garantizaba una el éxito de la puesta en marcha.

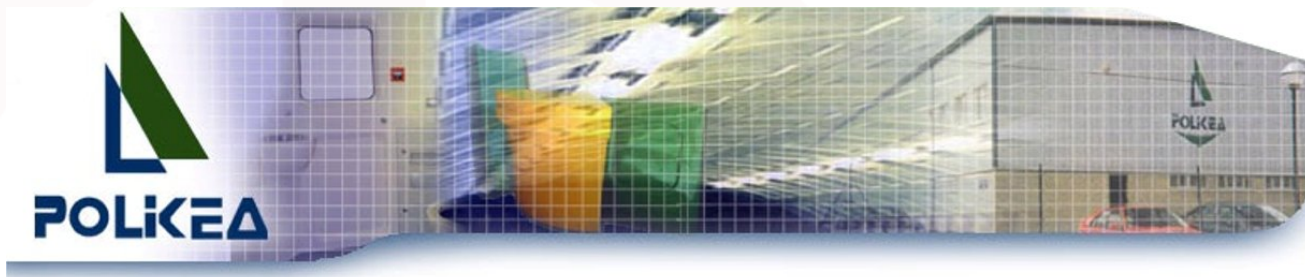
### 3.- Módulos y funcionalidades implantadas

Polikea cuenta actualmente con 10 licencias de uso de la aplicación, y tiene cubiertas todas las áreas funcionales de la empresa.

Los módulos implantados son Gestión de Producción, Planificación, Captura de Datos en Planta, Logística, Gestión de Almacén, Compras, Ventas, Facturación, Post-Venta, Finanzas, Contabilidad Analítica y Financiera y Gestión de Cobros y Pagos.

Tienen previsto a corto plazo la implantación de los módulos de CRM-Gestión Organizativa, y Análisis Gerencial.

“En la actualidad estamos trabajando en todos los puntos de la aplicación, hasta un 85% de sus opciones”





## 4.- Proceso de Implantación

Inicialmente se parametrizó la aplicación en función de sus necesidades y se realizó la carga de datos de los sistemas utilizados hasta el momento.

A continuación se implantaron los módulos de Ingeniería y Configuración de Producto, Gestión de Producción, RRHH y Logística; para terminar con la parte administrativa de la aplicación, Compras, Facturación, Finanzas, etc.

“La implantación en oficinas fue muy rápida y brillante ya que en tres meses estábamos totalmente operativos”.

La implantación en taller fue lo más complejo del proceso, ya que el trabajo es muy manual y había que realizar muchos fichajes.

La formación en la implantación se realizó 1 día a la semana durante aproximadamente 6 meses, ocupando unas 120 horas de formación.

POLIKEA es una de las empresas de referencia en el sector de fabricación de piezas en resinas de poliéster y fenólico.

Cuentan con las más actuales tecnologías (inyección, prensas, CNC), aportando un servicio completo de montaje a sus clientes, a los que entregan las piezas totalmente acabadas tanto en equipamiento eléctrico como en el resto de componentes.

## 5.- Beneficios que ha aportado Geinprod

“ Hemos conseguido cumplir los todos los retos que nos propusimos, lo cual ha derivado en conseguir otros beneficios tales como la optimización e integración de todos los procesos y por tanto un mayor rendimiento general de toda la empresa.”

“Hemos agilizado mucho la gestión, lo cual nos ha permitido crecer y tener un buen análisis de costes en la producción, mejor organización y un buen seguimiento, tanto en las compras como en las ventas.”

Se ha conseguido una importante reducción y control de costes de operación, un incremento de la productividad, una elevada optimización de los recursos (gestión de compra y almacén), una notable reducción en los plazos de entrega, integración de todos los procesos, disponibilidad de información amplia y precisa para la toma de decisiones, etc.

Estimamos que el plazo de retorno de la inversión (ROI), ha sido de de unos dos años.

José Iglesias, gerente de Polikea afirma, que “la aplicación se ha convertido a través de los años, en el eje de la estrategia de la empresa, ya que no es solo un soporte para el negocio sino que ahora se ha convertido también en el negocio.”

También quiere hacer hincapié que este éxito en el proyecto no se hubiera conseguido sin la colaboración de Geinfor Norte que ha respondido con la fiabilidad, seguridad y calidad de servicio que se debe exigir en este tipo de proyectos y agradecer su aportación en Gestión del Conocimiento e innovación de procesos.”



POLIKEA, S.A.  
Carretera Plencia, 13-A  
48100 - Mungía - Vizcaya  
[www.polikea.com](http://www.polikea.com)