

INCOM, LA FUERZA DEL VIENTO

InCom es una compañía especialista en el corte de fibras y núcleos, así como su preparación en forma de kits según las necesidades de sus clientes.

Dedicada desde 1997 al diseño, producción, montaje y comercialización de productos y componentes dirigidos al sector de las energías renovables, son también proveedores de empresas del sector naval, aeronáutico y automoción que externalizan parte de sus procesos.

InCom diseña, produce, manipula, transforma y comercializa materiales compuestos (fibra de vidrio, carbono, poliéster y demás fibras sintéticas) y captadores solares térmicos. Prestando también servicios accesorios para el montaje de elementos compuestos de estos materiales.

Para ello disponen de una nave de 6.000 m² situada en la ciudad de Elda, dotada con maquinaria de tecnología punta y con una plantilla de 185 personas.

El alto nivel tecnológico, la experiencia y los recursos de InCom permiten ofrecer productos innovadores que cumplen con los fuertes compromisos de calidad y seguridad que la industria requiere.

1.- Necesidades de la empresa

El camino de la rentabilidad para InCom pasaba por el control de la planta y de los costes de producción imputados a cada artículo. Necesitaban un sistema capaz de realizar una captura de datos en planta eficaz, que integrase la información generada por todas las áreas de la empresa, y que dispusiera de herramientas para la ayuda en la toma de decisiones.

Uno de los sectores con mayor potencial para la generación de valor añadido a medio plazo es el de las energías renovables, que permite una concienciación

social sobre el respeto al medio ambiente; esto hace que sea uno de los sectores que exige mayores niveles de calidad.

Por otra parte, al ser un nuevo mercado, es tremendamente reactivo, tanto a la coyuntura social y económica, como a la entrada en el mismo de nuevos operadores.

Es por esto que las empresas del sector han de ser altamente competitivas, y no sólo a nivel tecnológico. Han de adaptar su producción y su gestión a esta alta variabilidad y competitividad.

2.- ¿Por qué GEINPROD?

Antes de implantar Geinprod, InCom trabajaba con una aplicación de gestión basada en Access muy limitada. Sólo se controlaba mediante la aplicación las entradas y salidas tanto de materias primas como de producto acabado y roturas de stock.

El control de tiempos se llevaba con partes de trabajo en una hoja de cálculo y no se mecanizaban éstos datos, ya no disponían de terminales para la captura de datos.

Por otra parte, ya habían tenido alguna mala experiencia con otros ERP que no estuvieron a la altura de las expectativas fijadas.

“Los consultores del Grupo Geinfor mostraron tener desde el inicio un profundo conocimiento de nuestra problemática, y gran experiencia en empresas industriales con casuísticas similares a la nuestra.”

“Nos plantearon una solución adaptada a nuestras necesidades y muy razonable en el aspecto económico y en cuanto a plazos.”





3.- Módulos y funcionalidades Implantadas

InCom ha cubierto con Geinprod el 100% de la gestión de la compañía, abarcando todas las áreas funcionales de la empresa. Actualmente cuenta con 25 licencias de usuario.

Dispone de los módulos de Ingeniería y Configurator de producto, Gestión de Personal, Gestión de Producción, Planificación (Simulador y gestor de Cargas de Centros), Gestión Logística (Compras, Almacenes, MRPII, Control Lotificado, Ubicaciones Erráticas y Gestión de Partidas), Gestión de Ventas, Post-venta y Facturación, Gestión Financiera (Contabilidad Financiera y Analítica, Gestión de Cartera), Captura de Datos en Planta, Gestión de Calidad, Configurator avanzado de aplicación, Mantenimiento Preventivo de Máquinas, CRM (Gestión Organizativa por Procesos), Análisis Gerencial (Business Intelligence), Automatización de procesos.

4.- Proceso de Implantación

Liderada por GdSoft, Partner Platinum del Grupo Geinfor, la implantación en InCom se inició en 2.009, y ha durado unos 6 meses. A la fecha de redacción de este documento (noviembre de 2.009) está a un 70%. Restando únicamente la formación para la puesta en marcha de la Planificación en Producción y el MRP.

“Debido a la peculiaridad de nuestra fabricación y algunos requisitos de nuestros clientes, hemos necesitado mayor tiempo de consultoría y algunos desarrollos posteriores. Aquí ha sido importante la flexibilidad del Grupo Geinfor para aportar soluciones.”

5.- Beneficios que ha aportado Geinprod

Entre los múltiples beneficios que ha supuesto a InCom la implantación de Geinprod, la empresa destaca:

- Poder conocer el estado de la producción en cualquier momento.
- La capacidad de analizar y controlar los costes imputados a cada artículo.
- La integración de todas las secciones y procesos de la empresa tanto a nivel estructural como documental.
- Una notable mejora en control de inventario y por tanto mayor optimización de las materias primas.
- Una gran rapidez de gestión
- Mantener el control de tiempos de producción.

“Todas estas ventajas se traducirán en una mayor productividad y esperamos que en una mayor rentabilidad de la compañía.” “Estimamos que las múltiples mejoras que nos aporta Geinprod se traducirán en un de retorno de la inversión (ROI) en unos dos años.”

InCom es una empresa dedicada desde 1997 al diseño, producción, montaje y comercialización de productos y componentes dirigidos al sector de las energías renovables.

Están comprometidos con la puesta en el mercado de productos con un alto valor añadido y con la vanguardia tecnológica, y su código de conducta está fundamentado en el respeto a las personas y al medio ambiente.

InCom
INGENIERIA de COMPUESTOS S.I.

INGENIERÍA DE COMPUESTOS. S.L.
P. I. FINCA LACY. AVENIDA UM-DRAIGA, L5-L6.
03600 ELDA. ALICANTE
www.incom.es